

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Панарин Андрей Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 15.04.2024 15:38:02
Уникальный программный ключ:
a5da3d9896e9d535380e3f9a7da4832154ef8302



Образовательная автономная некоммерческая организация высшего образования
«Московский психолого-социальный университет»
Лицензия № 1478 от 28 мая 2015 г., серия 90Л01 № 0008476 (бессрочная)
Идентификатор государственной аккредитации № 2783 от 07 марта 2018 года, серия 90А01 №0002920 (до 07 марта 2024 года)

Кафедра «Менеджмента и маркетинга»

**Фонд
оценочных средств
по дисциплине: «Банковский менеджмент»**

**Уровень высшего образования
МАГИСТРАТУРА**

Направление подготовки - 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) – «Финансы, инвестиции, банки»

Квалификация (степень) выпускника – Магистр

Форма обучения: заочная

Москва

2022 год набора

1. Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы

Процесс изучения дисциплины «Банковский менеджмент» направлен на формирование у обучающихся по программе высшего образования – программе магистратуры – по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, направленность (профиль) «Финансы, инвестиции, банки» ПК-4:

Код компетенции	Результаты освоения ООП (содержание компетенций)	Индикаторы достижения компетенций	Формы образовательной деятельности, способствующие формированию и развитию компетенции
ПК-4	<p>Способен осуществлять координацию деятельности организационных структур и стандартизацию процессов предоставления услуг по кредитному брокериджу, разрабатывать планы стратегического развития банка, осуществлять процессы управления казначейством банка стоимостью ресурсов и структурой портфелей</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p> <p>ПК-4.2. Демонстрирует умение планирования и организации мероприятий, ведения корпоративного документооборота в области стандартизации бизнес-процессов предоставления услуг по кредитному брокериджу, аргументирует выбор финансовых инструментов для принятия решений по привлечению и размещению ресурсов</p> <p>ПК-4.3. Формирует планы стратегического развития, планирует и прогнозирует факторы, влияющие на стоимость привлечения и размещения ресурсов, обосновывает пути оптимизации финансовой архитектуры коммерческого банка</p>	<p><u>Контактная работа:</u> лекции, практические занятия</p> <p><u>Самостоятельная работа</u></p>

**Раздел 2. Типовые контрольные задания и иные материалы,
необходимые для оценки планируемых результатов обучения по дисциплине
(оценочные средства). Описание показателей и критериев оценивания компетенций,
описание шкал оценивания.**

ТИПОВЫЕ ИНСТРУКЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ

Тип задания	Инструкция
Задание закрытого типа с выбором одного или нескольких ответов	Прочитайте текст и выберите правильный ответ (Если несколько ответов, то прочитайте текст и выберите правильные ответы)
Задание закрытого типа на установление соответствия	Прочитайте текст и установите соответствие
Задания закрытого типа на установление правильной последовательности	Прочитайте текст и установите последовательность
Задания комбинированного типа с выбором одного верного ответа с обоснованием	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы обосновывающие выбор ответа
Задания комбинированного типа с выбором нескольких ответов с обоснованием	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы обосновывающие выбор ответов
Задания с развернутым ответом	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ ЗАДАНИЙ

Тип задания	Указания по оцениванию	Результат оценивания
Задание закрытого типа на установление соответствия	Задание закрытого типа на установление соответствия считается верным если правильно установлены все соответствия	Верно/неверно
Задания закрытого типа на установление правильной последовательности	Задание закрытого типа на установление правильной последовательности считается верным если правильно указываются все последовательности	Верно/неверно
Задания комбинированного типа с выбором одного верного ответа с обоснованием	Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из предложенных с обоснованием считается верным если правильно указан ответ и приведены корректные аргументы, используемые при выборе ответа.	Верно/неверно
Задания комбинированного типа с выбором нескольких ответов с обоснованием	Задание комбинированного типа с выбором нескольких ответов из предложенных с обоснованием считается верным если правильно указаны ответы и приведены корректные аргументы, используемые при выборе ответа.	Верно/неверно
Задания открытого типа с развернутым ответом	Задания открытого типа с развернутым ответом считается верным, если ответ совпадает с эталоном по содержанию и полноте.	Верно/неверно

3. Контрольные задания или иные материалы, необходимые для процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения основной профессиональной образовательной программы

3.1. Задания для проведения текущего контроля обучающихся

Тема дисциплины	Содержание вопроса	Компетенции	Уровень освоения
<p>Тема 1</p> <p>Теоретические основы системы банковского менеджмента.</p>	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ.</i></p> <p>1. К социальным показателям банковского менеджмента относится:</p> <p>А. Комплектность предоставляемых банковских продуктов;</p> <p>Б. Количество клиентов;</p> <p>В. Выполнение регулирующих норм банковской деятельности;</p> <p>Г. Отношение персонала к труду.</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Базовый</p> <p>1-3 минуты</p>
	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ.</i></p> <p>2. Полная ответственность перед клиентом и ориентация на обеспечение его прибыли характеризует принцип банковского менеджмента</p> <p>А. Работы в пределах реально имеющихся средств;</p> <p>Б. Прибыльного функционирования;</p> <p>В. Рыночных отношений с клиентами;</p> <p>Г. «Все для клиента».</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Базовый</p> <p>1-3 минуты</p>
	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ</i></p> <p>3. Совокупность подразделений банка (отделов, секторов, управлений, департаментов, служб), обеспечивающих его эффективную деятельность, — это:</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Базовый</p> <p>1-3 минуты</p>

	<p>А. Общее руководство банком;</p> <p>Б. Управляющая подсистема системы управления банком;</p> <p>В. Банковская структура;</p> <p>Г. Управляемая подсистема системы управления банком.</p>		
	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ.</i></p> <p>4. Достижение коммерческой устойчивости банка обеспечивается:</p> <p>А. Совершенствование эмиссионно-учредительской и фондовой политики банка;</p> <p>Б. Совершенствование продуктивной политики банка;</p> <p>В. Оптимизацией управления человеческим капиталом;</p> <p>Г. Мониторингом и анализом деятельности банка.</p>	<p>ПК-4.2. Демонстрирует умение планирования и организации мероприятий, ведения корпоративного документооборота в области стандартизации бизнес-процессов предоставления услуг по кредитному брокериджу, аргументирует выбор финансовых инструментов для принятия решений по привлечению и размещению ресурсов</p>	<p>Повышенный 3-5 минут</p>
	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ</i></p> <p>5. По сфере обслуживания выделяют банки:</p> <p>А. Региональные, межрегиональные, национальные, международные</p> <p>Б. эмиссионные депозитные, коммерческие;</p> <p>В. универсальные и специализированные;</p> <p>Г. банковские консорциумы, межбанковские объединения.</p>	<p>ПК-4.2. Демонстрирует умение планирования и организации мероприятий, ведения корпоративного документооборота в области стандартизации бизнес-процессов предоставления услуг по кредитному брокериджу, аргументирует выбор финансовых инструментов для принятия решений по привлечению и размещению ресурсов</p>	<p>Повышенный 3-5 минут</p>
	<p><i>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ (решение задачи).</i></p> <p>6. Капитал величиной 8240 дин. вложен в банк на 40 дней под 6% годовых (К, 360). Найдите процентный платеж.</p> <p>Решение: (дин) – будущая стоимость</p>	<p>ПК-4.3 Формирует планы стратегического развития, планирует и прогнозирует факторы, влияющие на стоимость привлечения и размещения ресурсов, обосновывает пути оптимизации финансовой архитектуры коммерческого банка</p>	<p>Высокий 5-10 минут</p>

	<p>капитала. $8294,38 - 8240 = 54,38$ (дин) Ответ: Процентный платеж составит 54,38 дин.</p>		
	<p><i>Прочитайте задание и напишите правильный ответ.</i> 7. Формирование _____ портфеля коммерческого банка связано с вложениями в акции и облигации с целью получения дохода в виде дивидендов или процентов Ответ: Инвестиционного</p>	<p>ПК-4.2. Демонстрирует умение планирования и организации мероприятий, ведения корпоративного документооборота в области стандартизации бизнес-процессов предоставления услуг по кредитному брокериджу, аргументирует выбор финансовых инструментов для принятия решений по привлечению и размещению ресурсов</p>	<p>Повышенный 3-5 минут</p>
<p>Тема 2 Организационно-управленческие структуры коммерческого банка.</p>	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ.</i> 8. Сочетание разнородных элементов в организационной структуре, наличие отделов, построенных по разным признакам, является признаком _____ структуры. А. Модульной; Б. Универсальной; В. Конгломератной; Г. Парабанковской.</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Базовый 1-3 минуты</p>
	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ</i> 9. Организационная структура банка, основанная на том, что вопросы сбыта услуг имеют приоритет над вопросами их производства, называется: А. Организацией по группам клиентов; Б. Атомистической структурой; В. Маркетинг-ориентированной структурой; Г. Организацией по группам услуг.</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Базовый 1-3 минуты</p>

	<p><i>Прочитайте задание и напишите правильный ответ.</i></p> <p>10. В структуре управления выделяются следующие элементы:</p> <p>_____</p> <p>Ответ: звенья, уровни и связи</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Повышенный 3-5 минут</p>
	<p><i>Прочитайте задание и напишите правильный ответ.</i></p> <p>11. В условиях работы банка с высокотехнологичными банковскими продуктами наиболее эффективная система процесса планирования реализуется при организации _____ системы аппарата управления банком.</p> <p>Ответ: матричной</p>	<p>ПК-4.2. Демонстрирует умение планирования и организации мероприятий, ведения корпоративного документооборота в области стандартизации бизнес-процессов предоставления услуг по кредитному брокериджу, аргументирует выбор финансовых инструментов для принятия решений по привлечению и размещению ресурсов</p>	<p>Повышенный 3-5 минут</p>
	<p><i>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ (решение задачи).</i></p> <p>12. Сделайте вывод о состоянии долгосрочной ликвидности банка исходя из следующих данных:</p> <ul style="list-style-type: none"> - кредитные требования к банку с оставшимся сроком погашения свыше 1 года – 100 млн. руб.; - капитал банка – 80 млн. руб.; - обязательства банка по кредитам и депозитам, полученным банком – 10 млн. руб. <p>Решение: Согласно Инструкции 110-И норматив долгосрочной ликвидности (Н4) определяется как процентное отношение кредитных требований к банку со сроками исполнения свыше года к капиталу банка и обязательствам банка по</p>	<p>ПК-4.3 Формирует планы стратегического развития, планирует и прогнозирует факторы, влияющие на стоимость привлечения и размещения ресурсов, обосновывает пути оптимизации финансовой архитектуры коммерческого банка</p>	<p>Высокий 5-10 минут</p>

	<p>кредитам и депозитам, полученным банком, с оставшимся сроком погашения свыше календарного года.</p> <p>Максимально допустимое числовое значение норматива Н4 – 120%.</p> <p>Ответ:</p> <p>$N4 = 100 / (80 + 10) \times 100\% = 111\%$.</p> <p>Таким образом нормативные требования в отношении долгосрочной ликвидности в данном примере выполнены.</p>		
<p>Тема 3</p> <p>Управление банковскими операциями.</p>	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильные ответы.</i></p> <p>13. Укажите основные банковские операции:</p> <p>А. Привлечение денежных средств во вклады</p> <p>Б. Кредитование</p> <p>В. Открытие и ведение банковских счетов</p> <p>Г. Выдача поручительств за третьих лиц, предусматривающих исполнение обязательств в денежной форме</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Базовый</p> <p>1-3 минуты</p>
	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ.</i></p> <p>14. Для открытия расчетного счета в банк не требуется предоставлять следующий документ:</p> <p>А. свидетельство о государственной регистрации предприятия</p> <p>Б. Заявление по форме банка</p> <p>В. Бухгалтерская отчетность по установленной форме</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Базовый</p> <p>1-3 минуты</p>

	Г. свидетельство о постановке на учет в качестве налогоплательщика.		
	<p><i>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ (решение задачи).</i></p> <p>15. Организация дилинга коммерческого банка. На этой неделе можно купить казначейские векселя США последующим ценам относительно номинала 100 дол. и с указанными сроками действия: а) 97,25 дол., 182 дня; б) 96,50 дол., 270 дней; в) 98,75 дол., 91 день.</p> <p>Вычислите банковскую ставку дисконта каждого векселя, если они хранятся до погашения. Определить доходность каждого векселя.</p> <p>Решение:</p> <p>Вексельная сумма = Цена векселя*(1+ (Срок векселя*%)/365)</p> <p>Доходность векселя: $R = \frac{\text{Номинал} - \text{Цена векселя}}{\text{Цена векселя} * 365 / \text{Срок векселя}}$</p> <p>а) $100 = 97,25 * (1 + (182 * x) / 365)$ $x = 2,75 / 48,49 = 0,0567 = 5,67\%$ $R = (100 - 97,25) / (97,25 * 365 / 182) = 0,014 = 1,4\%$</p> <p>б) $100 = 96,5 * (1 + (270 * x) / 365)$ $x = 3,5 / 71,38 = 0,049 = 4,9\%$ $R = (100 - 96,5) / (96,5 * 365 / 270) = 0,027 = 2,7\%$</p> <p>в) $100 = 98,75 * (1 + (91 * x) / 365)$ $x = 1,25 / 24,62 = 0,0507 = 5,07\%$ $R = (100 - 98,75) / (98,75 * 365 / 91) = 0,003 = 0,3\%$</p> <p>Ответ: а) 1,4%, б) 2,7% в) 0,3%</p>	ПК-4.2. Демонстрирует умение планирования и организации мероприятий, ведения корпоративного документооборота в области стандартизации бизнес-процессов предоставления услуг по кредитному брокериджу, аргументирует выбор финансовых инструментов для принятия решений по привлечению и размещению ресурсов	Высокий 5-10 минут

	<p><i>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ (решение задачи).</i></p> <p>16. Общая стоимость недвижимого имущества, заложенного в ипотечном банке США, составляет 15 млн долл. Банк выдавал ипотечные кредиты в сумме, не превышающей 80% оценочной стоимости залога. Каков объем выпущенных ипотечных облигаций, если он не должен превышать суммы выданных ипотечных кредитов?</p> <p>Решение задачи: Если банк при выдаче ипотечных кредитов не превышал 80% оценочной стоимости недвижимости, то общая сумма ипотечных кредитов будет не более 12 млн долл. (15 млн долл. x 80% = млн долл.). Ответ: Объем выпущенных облигаций составит не более 12 млн долл.</p>	<p>ПК-4.3 Формирует планы стратегического развития, планирует и прогнозирует факторы, влияющие на стоимость привлечения и размещения ресурсов, обосновывает пути оптимизации финансовой архитектуры коммерческого банка</p>	<p>Высокий 5-10 минут</p>
<p>Тема 4</p> <p>Регулирование банковской деятельности</p>	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ.</i></p> <p>17. Коммерческие банки все свои платежи:</p> <p>А. обязаны проводить через корсчета В РКЦ</p> <p>Б. не обязаны проводить через корсчета В РКЦ</p> <p>В. обязаны проводить через корсчета в РКЦ только крупные суммы</p> <p>Г. обязаны проводить через корсчета в других банках</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Базовый 1-3 минуты</p>
	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ</i></p> <p>18. Филиал коммерческого банка может проводить:</p>	<p>ПК-4.3 Формирует планы стратегического развития, планирует и прогнозирует факторы, влияющие на стоимость привлечения и размещения ресурсов, обосновывает пути</p>	<p>Базовый 1-3 минуты</p>

	<p>А. все операции, указанные в лицензии банка</p> <p>Б. часть операций, указанных в лицензии банка</p> <p>В. операции, указанные в Положении о филиале</p> <p>Г. операции, на ведение которых филиал получит лицензию</p>	<p>оптимизации финансовой архитектуры коммерческого банка</p>	
	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ.</i></p> <p>19. Представительство коммерческого банка:</p> <p>А. Имеет право проводить банковские операции</p> <p>Б. Не имеет права осуществлять банковские операции</p> <p>В. Имеет право проводить банковские операции по разрешению головного банка</p> <p>Г. Имеет право проводить банковские операции с разрешения Правительства РФ</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Базовый 1-3 минуты</p>
	<p><i>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ.</i></p> <p>20. Перечислите в порядке убывания высшие органы управления коммерческим банком, в соответствии с Федеральными Законами («Об акционерных обществах», «Об обществах с ограниченной ответственностью»).</p> <p>Ответ: Высшими органами коммерческого банка являются: 1) Общее собрание акционеров(участников);</p> <p>2) Совет директоров коммерческого банка (наблюдательный совет);</p>	<p>ПК-4.2. Демонстрирует умение планирования и организации мероприятий, ведения корпоративного документооборота в области стандартизации бизнес-процессов предоставления услуг по кредитному брокериджу, аргументирует выбор финансовых инструментов для принятия решений по привлечению и размещению ресурсов</p>	<p>Повышенный 3-5 минут</p>

	<p>3) Орган оперативного управления (Правления коммерческого банка).</p>		
	<p><i>Прочитайте задание и впишите правильный ответ.</i></p> <p>21. Возможность ограничения, нейтрализации или изменения воздействия более или менее значимых факторов среды на управляемый объект, характеризует _____ внешней среды.</p> <p>Ответ: управляемость</p>	<p>ПК-4.3 Формирует планы стратегического развития, планирует и прогнозирует факторы, влияющие на стоимость привлечения и размещения ресурсов, обосновывает пути оптимизации финансовой архитектуры коммерческого банка</p>	<p>Повышенный 3-5 минут</p>
	<p><i>Прочитайте задание и впишите правильный ответ.</i></p> <p>22. К администрированию банковской деятельности относится: _____</p> <p>Ответ: приведение организационной структуры банка в соответствие со стратегией развития банка</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Повышенный 3-5 минут</p>
	<p><i>Прочитайте задание и впишите правильный ответ.</i></p> <p>23. К мезостратегиям косвенного экономического управления банковской деятельностью относится стратегия: _____</p> <p>Ответ: использования банковских технологий</p>	<p>ПК-4.3 Формирует планы стратегического развития, планирует и прогнозирует факторы, влияющие на стоимость привлечения и размещения ресурсов, обосновывает пути оптимизации финансовой архитектуры коммерческого банка</p>	<p>Повышенный 3-5 минут</p>
	<p><i>Прочитайте задание и впишите правильный ответ.</i></p> <p>24. К финансовому менеджменту, как одному из направлений банковского менеджмента, относится:</p> <p>Ответ: управление банковскими рисками</p>	<p>ПК-4.3 Формирует планы стратегического развития, планирует и прогнозирует факторы, влияющие на стоимость привлечения и размещения ресурсов, обосновывает пути оптимизации финансовой архитектуры коммерческого банка</p>	<p>Повышенный 3-5 минут</p>

	<p><i>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ (решение задачи).</i></p> <p>25. Коммерческое предприятие (открытое акционерное общество) обратилось в банк с просьбой о предоставлении кредита на расширение производства стирального порошка в сумме 50 млн. р. сроком на 8 мес. Кредитной политикой банка предусмотрено, что кредиты коммерческим предприятиям не должны превышать 300% собственного капитала банка. На дату подачи заявки кредиты коммерческим предприятиям составили 425961 тыс. р., собственный капитал банка — 152840 тыс.р.</p> <p>Требуется определить, может ли банк принять заявку на эти цели в указанном объеме в соответствии с кредитной политикой банка. Решение задачи: Лимит кредитования=(300% * 152840 тыс.р)/100%=458520 тыс.р Свободный лимит кредитования=458520 тыс.р – 425961 тыс.р=32559 тыс.р Отсюда следует, что свободный лимит банка на предоставление кредита коммерческим предприятиям составляет 32,559 млн.р, что меньше, чем заявленная сумма обратившегося предприятия на 17,441 млн.р.</p> <p>Ответ: банк не сможет принять заявку в сумме 50 млн.р., в соответствии с кредитной политикой банка.</p>	<p>ПК-4.3 Формирует планы стратегического развития, планирует и прогнозирует факторы, влияющие на стоимость привлечения и размещения ресурсов, обосновывает пути оптимизации финансовой архитектуры коммерческого банка</p>	<p>Высокий 5-10 минут</p>
--	---	---	---

Темы докладов-презентаций

1. Система банковского менеджмента: сущность, виды, методы, структура и принципы построения, отраслевая специфика
2. Стратегия банковского менеджмента банка и ее отечественная специфика
3. Цели, основные направления, формы и методы государственного регулирования в банковском секторе экономики России
4. Экономические нормативы ЦБ РФ и их функции в системе управления банка
5. Собственный капитал банка: понятие, функции, основные источники, отечественная специфика управления
6. Управление эмиссией акций коммерческого банка
7. Управление вексельной эмиссией банка
8. Привлеченный капитал банка: понятие, функции, основные источники, отечественная специфика управления
9. Управление деятельностью банка на рынке межбанковских кредитов
10. Управление деятельностью банка на рынке межбанковских кредитов
11. Управление деятельностью банка на рынке расчетно-кассовых операций
12. Управление активами коммерческого банка и его отечественная специфика
13. Управление пассивами коммерческого банка и его отечественная специфика
14. Управление ссудным портфелем коммерческого банка и его отечественная специфика
15. Специфика управления финансовым состоянием коммерческого банка в современных условиях
16. Управление ликвидностью коммерческого банка и его отечественная специфика
17. Управление прибылью и рентабельностью коммерческого банка и его отечественная специфика
18. Специфика управления затратами коммерческого банка в современных условиях
19. Процентная политика банка и ее особенность в современных условиях
20. Дивидендная политика банка и ее особенность в современных условиях
21. Финансовый риск-менеджмент в коммерческом банке и его особенность в современных условиях
22. Банковская маржа, отечественный и зарубежный опыт ее расчета
23. Управление эффективностью банковской деятельности на основе детализации факторов, влияющих на эффективность.
24. Управление финансовым состоянием коммерческого банка на основе анализа его сравнительного аналитического баланса.
25. Управление финансовой устойчивостью кредитной организации с помощью инструментов и методов финансового менеджмента.
26. Персональный менеджмент в банке. Система организации и мотивации труда сотрудников банка.

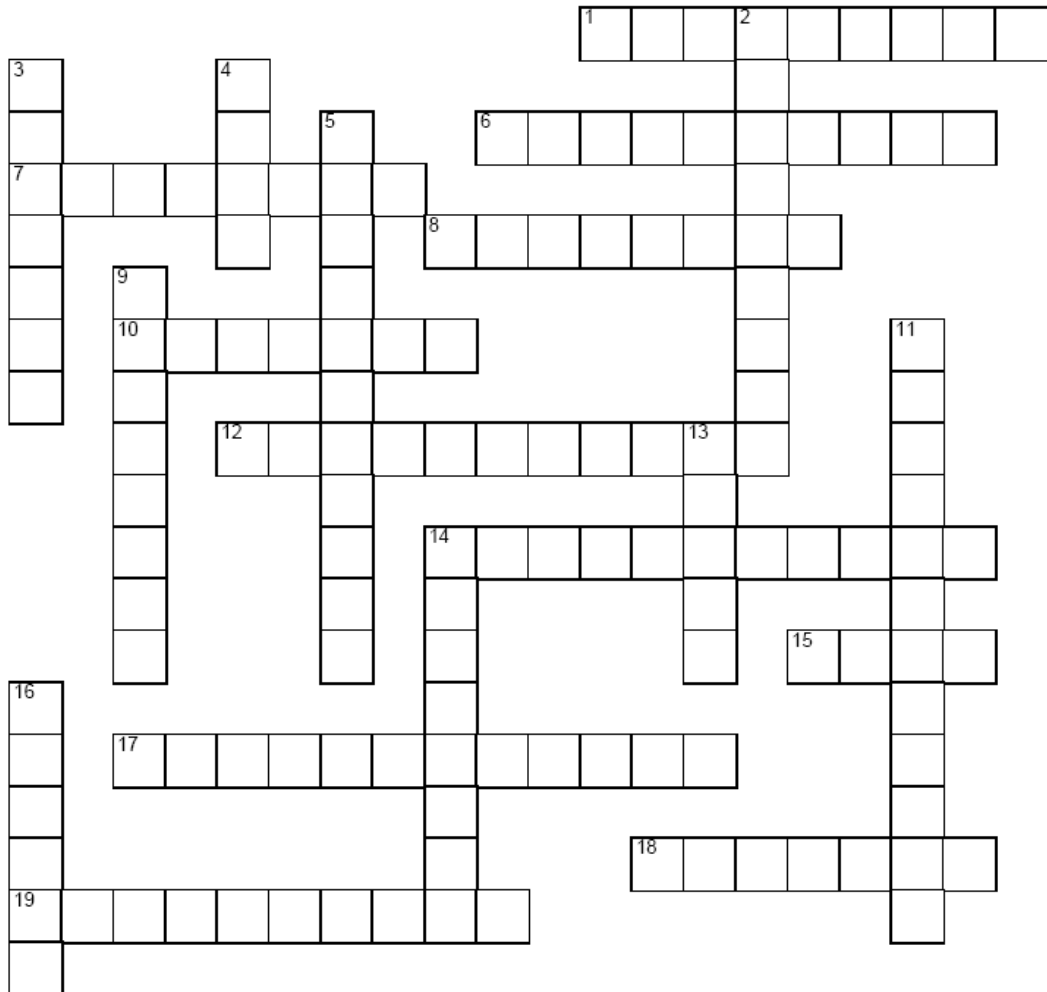
Вопросы для устного опроса

1. Банковский менеджмент: его сущность, необходимость, предмет и особенности.
2. Содержание основных элементов банковского менеджмента: кадровый (организационный менеджмент) и финансовый менеджмент.
3. Документы коммерческого банка, в которых отражается стратегия банка и политика по основным направлениям деятельности.
4. Кадровый менеджмент, политика управления персоналом коммерческого банка.
5. Структура финансового менеджмента в коммерческом банке.
6. Менеджер в коммерческом банке: ключевые характеристики и факторы успешной деятельности.
7. Организационная структура коммерческого банка: вопросы оценки эффективности.
8. Современные подходы к управлению персоналом коммерческого банка.
9. Мотивация труда в коммерческом банке: сущность, необходимость, виды и оценка

эффективности.

10. Критерии эффективности маркетинговой деятельности в коммерческом банке.
11. Процесс планирования в коммерческом банке.
12. Капитал банка: структура и методы оценки достаточности капитала.
13. Характеристика основных методов управления капиталом коммерческого банка.
14. Методы управления заемными средствами коммерческого банка.
15. Управление привлеченными средствами банка.
16. Кредитный портфель коммерческого банка и методы его управления.
17. Механизм формирования резервов на покрытие возможных затрат по кредитным операциям.
18. Состав и функции портфеля ценных бумаг коммерческого банка.
19. Определение доходности ценных бумаг различных видов.
20. Инвестиционные операции коммерческих банков и методы оценки их эффективности.
21. Активы коммерческого банка. Цели из задачи управления активами.
22. Пассивы коммерческого банка. Цели и задачи управления.
23. Развитие подходов к управлению активами и пассивами банка.
24. Организация процесса управления активами и пассивами банка. Состав и функции комитета по управлению активами и пассивами.
25. Инструментарий управления активами и пассивами банка.
26. Характеристика методов общего и специального фонда в управлении активами и пассивами. Сравнительная характеристика.
27. Гар – менеджмент: сущность, понятие, основные показатели, проблемы практического применения Гар – менеджмента в России.
28. Иммунизация баланса коммерческого банка как метод управления активами и пассивами.
29. Управление доходами и расходами коммерческого банка.
30. Прибыль коммерческого банка: формирование, распределение, использование.
31. Абсолютные и относительные показатели оценки прибыли коммерческого банка.
32. Дюрация: сущность и оценка.
33. Характеристика основных видов процентных ставок. Системы начисления процентов (американская, английская, европейская)
34. Сущность банковских рисков, их виды.
35. Характеристика качественных и количественных методов оценки банковских рисков. Достоинства и недостатки.
36. Основные методы управления кредитными рисками коммерческого банка.
37. Управление проблемными кредитами.
38. Валютный риск. Методы снижения валютного риска.
39. Характеристика форвардных, фьючерсных контрактов, валютных опционов и своп-контрактов.
40. Анализ деятельности коммерческого банка: цель, задачи, методы.
41. Показатели эффективности деятельности коммерческого банка.
42. Характеристика показателей деятельности банка: процентная маржа, чистая процентная маржа, чистый спред, мультипликатор банковского капитала, рентабельность.
43. Ликвидность коммерческого банка: понятие, показатели, методы управления.
44. Платежеспособность коммерческого банка: показатели, методы управления.
45. Методы управления проблемными кредитами.
46. Контроль и надзор деятельности коммерческого банка.
47. Механизм принятия управленческих решений в коммерческом банке.
48. Конкурентоспособность коммерческого банка и ее показатели.
49. Показатели эффективности финансового менеджмента в коммерческом банке.
50. Современные направления развития банковского менеджмента.

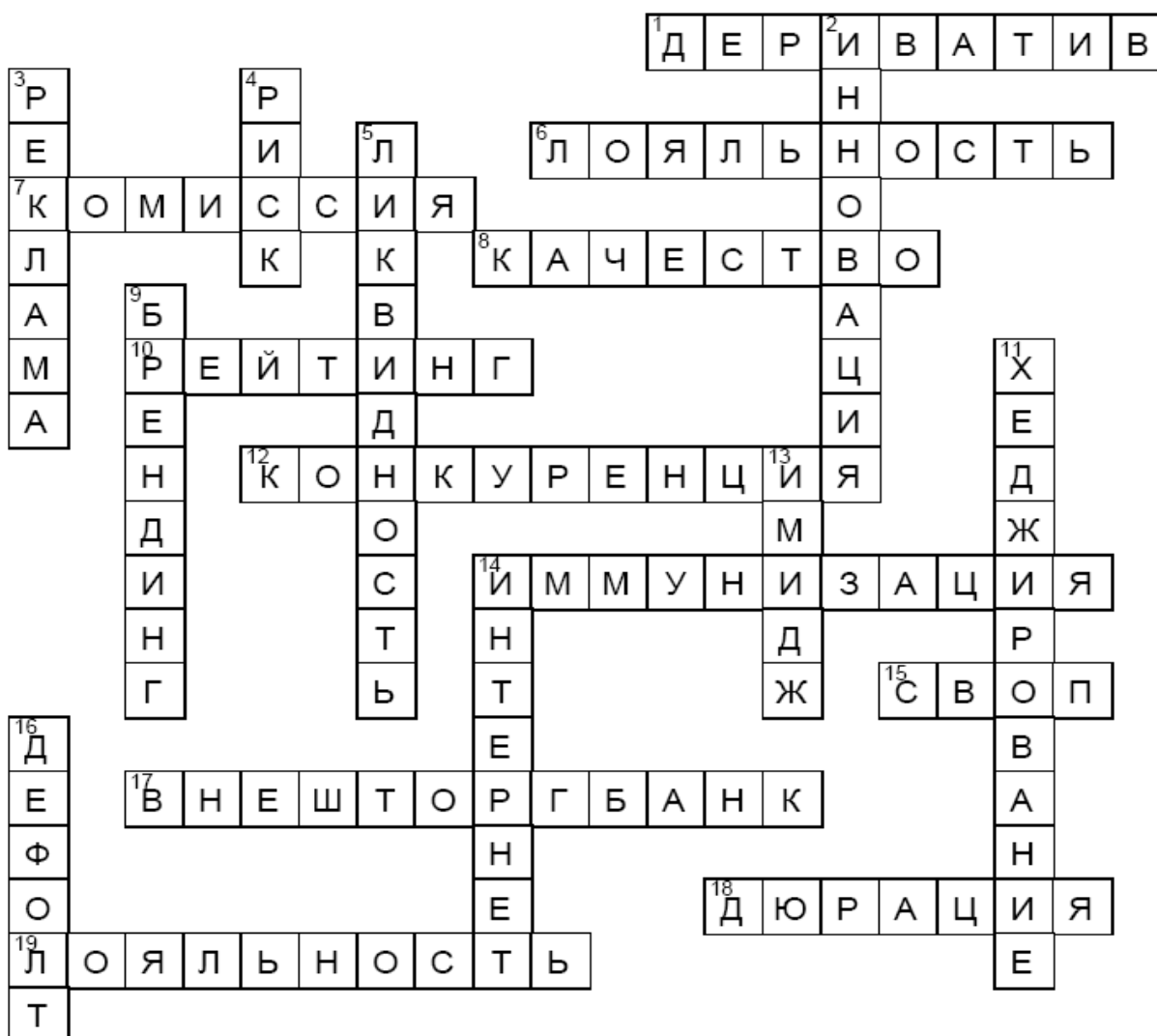
**Контрольный кроссворд
для текущего контроля усвоения дисциплины**



Вопросы к кроссворду

По горизонтали	По вертикали
<p>1. Разновидность финансовых инструментов, используемых для страхования рисков (хеджирования) и извлечения дополнительной, спекулятивной прибыли.</p> <p>6. Личная приверженность торговой марке.</p> <p>7. Преобладающий вид цен на чистые банковские продукты.</p> <p>8. Совокупность свойств и характеристик банковского продукта, которые придают ему способность удовлетворять обусловленные или предполагаемые потребности.</p> <p>10. Одна из форм оценки конкурентоспособности банка.</p> <p>12. Процесс состоятельности коммерческих банков и прочих кредитных институтов.</p> <p>14. Создание активов и пассивов, подлежащих компенсационным изменениям стоимости.</p> <p>15. Торгово-финансовая операция в виде обмена разнообразными активами с целью управления сроками, рисками или доходностью операций.</p> <p>17. Один из наиболее известных банковских брендов России.</p> <p>18. Показатель среднего срока обязательства.</p> <p>19. Одно из свойств банковского продукта</p>	<p>2. Результат деятельности, получивший реализацию в виде нового или усовершенствованного продукта, реализуемого на рынке; нового или усовершенствованного процесса, используемого в практической деятельности.</p> <p>3. Метод продвижения товара.</p> <p>4. Степень неопределенности результата.</p> <p>5. Способность актива быстро обращаться в деньги.</p> <p>9. Метод управления основанный на управлении торговой маркой как товаром..</p> <p>11. Один из способов управления риском.</p> <p>13. Восприятие банка субъектами рынка.</p> <p>14. Один из каналов сбыта.</p> <p>16. Невыполнение обязательств по возврату заемных средств, выплате процентов по ценным бумагам</p>

Ответы к кроссворду



Критерии оценки:

Оценка «зачтено». Ответы на поставленные вопросы излагаются логично, последовательно и не требуют дополнительных пояснений. Материал излагается уверенно. Полно раскрываются причинно-следственные связи между государственными, политическими и экономическими явлениями и событиями. Делаются обоснованные выводы. Соблюдаются нормы литературной речи. Широко используются новейшие информационные технологии в работе и докладе.

Оценка «незачтено». Материал излагается непоследовательно, сбивчиво, не представляет определенной системы знаний по дисциплине. Не раскрываются причинно-следственные связи между государственными, политическими и экономическими явлениями и событиями. Не проводится анализ. Выводы отсутствуют. Имеются заметные нарушения норм литературной речи.

3.2. Задания для проведения промежуточной аттестации обучающихся

Промежуточная аттестация по дисциплине «Банковский менеджмент» проводится в форме зачета с оценкой.

Тема дисциплины	Содержание вопроса	Компетенции	Уровень освоения
Тема 1 Теоретические основы системы банковского менеджмента.	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ.</i></p> <p>1. Акционерный коммерческий банк выплатил дивиденды по своим акциям юридическим лицам депозитными сертификатами на предъявителя сроком обращения 6 месяцев. Действия банка:</p> <p>А. Законны</p> <p>Б. Незаконны</p> <p>В. Законны, если такие действия предусмотрены уставом банка</p> <p>Г. Законны, если такие действия предусмотрены уставом ЦБ РФ</p>	ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу.	Базовый 1-3 минуты
	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ.</i></p> <p>2. Вид планирования и управления, в основе которого лежит ориентация деятельности банка на достижение поставленных целей, называется:</p> <p>А. Программно-стоимостным</p> <p>Б. Функционально-целевым</p> <p>В. Функционально-стоимостным</p> <p>Г. Программно-целевым</p>	ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу	Базовый 1-3 минуты
	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ.</i></p> <p>3. Банкам запрещается:</p> <p>А. осуществлять инвестиции в уставные фонды предприятий</p> <p>Б. Финансировать капитальные вложения</p> <p>В. Предоставлять любым органам государственной власти</p>	ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу	Базовый 1-3 минуты

	<p>кредиты для финансирования бюджетных дефицитов</p> <p>Г. Обеспечивать гласность и публичность средних процентных ставок по кредитам и депозитам</p>		
	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ.</i></p> <p>4.Краткосрочные цели имеют временной горизонт планирования</p> <p>А. Равный трем годам</p> <p>Б. Индивидуальный для каждого банка</p> <p>В. От одного года до четырёх лет</p> <p>Г. В пределах года</p>	<p>ПК-4.2. Демонстрирует умение планирования и организации мероприятий, ведения корпоративного документооборота в области стандартизации бизнес-процессов предоставления услуг по кредитному брокериджу, аргументирует выбор финансовых инструментов для принятия решений по привлечению и размещению ресурсов</p>	<p>Базовый</p> <p>1-3 минуты</p>
	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ.</i></p> <p>5.Достижение коммерческой устойчивости банка обеспечивается:</p> <p>А. Совершенствование эмиссионно-учредительской и фондовой политики банка</p> <p>Б. Совершенствование продуктивной политики банка</p> <p>В. Оптимизацией управления человеческим капиталом;</p> <p>Г. Мониторингом и анализом деятельности банка.</p>	<p>ПК-4.2. Демонстрирует умение планирования и организации мероприятий, ведения корпоративного документооборота в области стандартизации бизнес-процессов предоставления услуг по кредитному брокериджу, аргументирует выбор финансовых инструментов для принятия решений по привлечению и размещению ресурсов</p>	<p>Базовый</p> <p>1-3 минуты</p>
	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ.</i></p> <p>6. По сфере обслуживания выделяют банки.</p> <p>А. Региональные, межрегиональные, национальные, международные</p> <p>Б. Эмиссионные депозитные, коммерческие;</p> <p>В. Универсальные и специализированные;</p> <p>Г. Банковские консорциумы, межбанковские объединения.</p>	<p>ПК-4.2. Демонстрирует умение планирования и организации мероприятий, ведения корпоративного документооборота в области стандартизации бизнес-процессов предоставления услуг по кредитному брокериджу, аргументирует выбор финансовых инструментов для принятия решений по привлечению и размещению ресурсов</p>	<p>Базовый</p> <p>1-3 минуты</p>

	<p><i>Прочитайте задание и впишите правильный ответ.</i></p> <p>7. Формирование рекомендательных ограничений по различным направлениям банковской деятельности осуществляется на _____ уровне внешней среды банка.</p> <p>Ответ: параллельном</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Повышенный 3-5 минут</p>
	<p><i>Прочитайте задание и впишите правильный ответ.</i></p> <p>8. Упорядочивание денежной массы в обращении относится к _____ функции Центрального банка.</p> <p>Ответ: регулирующей</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Повышенный 3-5 минут</p>
	<p><i>Прочитайте задание и впишите правильный ответ.</i></p> <p>9. По функциональному назначению выделяют _____ банки.</p> <p>Ответ: эмиссионные, депозитные, коммерческие</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Повышенный 3-5 минут</p>
	<p><i>Прочитайте задание и впишите правильный ответ.</i></p> <p>10. Совокупность подразделений банка (отделов, секторов, управлений, департаментов, служб), обеспечивающих его эффективную деятельность, — это:</p> <p>Ответ: банковская структура</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Повышенный 3-5 минут</p>
	<p><i>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ (решение задачи).</i></p> <p>11. Рассчитать платежеспособность заемщика на момент обращения в Коммерческий банк «Авангард» если известно, что среднемесячный доход потенциального заемщика Сомова С.С за 6 месяцев за вычетом всех обязательных платежей составляет 28500 руб. На момент обращения в банк возраст заемщика составляет 59 лет 09 месяцев. Кредит запрашивается Сомовым С.С. на срок 19 месяцев.</p> <p>Решение:</p> <p>1. Определим платежеспособность заемщика на момент обращения в Коммерческий банк «Авангард»:</p>	<p>ПК-4.3 Формирует планы стратегического развития, планирует и прогнозирует факторы, влияющие на стоимость привлечения и размещения ресурсов, обосновывает пути оптимизации финансовой архитектуры коммерческого банка</p>	<p>Высокий 5-10 минут</p>

	<p>$P = 28500 \times 0,7 \times 19 = 379050$ руб. Ответ: P = 379050 руб.</p> <p><i>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ (решение задачи).</i></p> <p>12. Имеются личные накопления (собственные средства) в сумме 300 000 рублей. Приобретаем 2-комнатную квартиру за 2 000 000 рублей. Сумма кредита: 1 700 000 рублей. Состав семьи: 2 человека. Рассчитать сумму дохода заемщика в зависимости от срока предоставления кредита? P</p> <p>Решение задачи: срок кредита – 120 месяцев (10 лет). Ставка – 13,50%. Ежемесячный платеж по кредиту – 26 095 рублей. Необходимый доход (подтвержденный справкой 2-НДФЛ за последние 6 месяцев) – 57 000 рублей (на двоих в разных пропорциях, например – 30 000 рублей – заемщик, 27 000 рублей – созаемщик).</p> <p>Ответ: 57 000 рублей.</p>	<p>ПК-4.3 Формирует планы стратегического развития, планирует и прогнозирует факторы, влияющие на стоимость привлечения и размещения ресурсов, обосновывает пути оптимизации финансовой архитектуры коммерческого банка</p>	<p>Высокий 5-10 минут</p>
<p>Тема 2</p> <p>Организационно-управленческая структура коммерческого банка.</p>	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ.</i></p> <p>13. Сочетание разнородных элементов в организационной структуре, наличие отделов, построенных по разным признакам, является признаком какой структуры.</p> <p>А. Модульной; Б. Универсальной; В. Конгломератной; Г. Парабанковской.</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Базовый 1-3 минуты</p>
	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ.</i></p> <p>14. Организационная структура банка, основанная на том, что вопросы сбыта услуг имеют приоритет над вопросами их производства, называется:</p> <p>А. организацией по группам клиентов;</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Базовый 1-3 минуты</p>

	<p>Б. атомистической структурой;</p> <p>В. маркетинг-ориентированной структурой;</p> <p>Г. организацией по группам услуг.</p>		
	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ</i></p> <p>15. Структура, выбранная и установленная высшим менеджментом путем соответствующих организационных мероприятий, приказов, распределения полномочий, правовых норм и др., — это _____ структура организации.</p> <p>А. Формальная;</p> <p>Б. Неформальная;</p> <p>В. Модульная;</p> <p>Г. Атомистическая</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Базовый</p> <p>1-3 минуты</p>
	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ.</i></p> <p>16. К полномочиям представителей третьего уровня банковской структуры относится:</p> <p>А. Непосредственное управление активными и пассивными операциями;</p> <p>Б. Общее руководство банком;</p> <p>В. Утверждение годового отчета;</p> <p>Г. Подготовка методологии, обеспечение безопасности.</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Базовый</p> <p>1-3 минуты</p>
	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ.</i></p> <p>17. К основным элементам оптимизации бизнес-процесса банка не относится:</p> <p>А. Перестройка бизнес-логики процесса;</p> <p>Б. Подбор нового персонала</p> <p>В. Переработка существующих форм документов, входов-выходов</p>	<p>ПК-4.2. Демонстрирует умение планирования и организации мероприятий, ведения корпоративного документооборота в области стандартизации бизнес-процессов предоставления услуг по кредитному брокериджу, аргументирует выбор финансовых инструментов для принятия решений по</p>	<p>Повышенный</p> <p>3-5 минут</p>

	<p>бизнес-процесса, нормативных документов</p> <p>Г.Перераспределение ответственности и исполнителей в рамках бизнес-процессов банка</p>	<p>привлечению и размещению ресурсов</p>	
	<p><i>Прочитайте текст и запишите ответ</i></p> <p>18. Организационная структура, возникающая в результате диверсификации производства и строящаяся по четко различаемым продуктовым рынкам, называется:</p> <p>Ответ: дивизиональной</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Повышенный 3-5 минут</p>
	<p><i>Прочитайте задание и напишите правильный ответ.</i></p> <p>19.Организационно обособленный, самостоятельный орган управления — это: _____</p> <p>Ответ: звено (отдел) управления</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Повышенный 3-5 минут</p>
	<p><i>Прочитайте текст и запишите ответ</i></p> <p>20. Основным программным документом, определяющим стратегию развития банка на долгосрочный период (3-5 лет), является(-ются):</p> <p>Ответ: концепция развития банка</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Повышенный 3-5 минут</p>
	<p><i>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ (решение задачи).</i></p> <p>21.Рассчитать размер крупных кредитных рисков, если известно, размер собственного капитала банка составляет 4500000 руб., совокупная величина крупных кредитов составляет 1230000 руб.</p> <p>Решение:</p> <p>Определим размер крупных кредитных рисков:</p> <p>$H = 1230000 / 4500000 = 0,27$</p> <p>Ответ: $H = 0,27$</p>	<p>ПК-4.3 Формирует планы стратегического развития, планирует и прогнозирует факторы, влияющие на стоимость привлечения и размещения ресурсов, обосновывает пути оптимизации финансовой архитектуры коммерческого банка</p>	<p>Высокий 5-10 минут</p>

<p>Тема 3</p> <p>Управление банковскими операциями.</p>	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ.</i></p> <p>22. К перечню операций, которые не могут совершать коммерческие банки, имея даже генеральную лицензию, относятся:</p> <p>А. Осуществление факторинговых операций</p> <p>Б. Оказание консультационных услуг</p> <p>В. Производство материальных ценностей и торговля ими</p> <p>Г. Открытие филиалов за рубежом</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Базовый</p> <p>1-3 минуты</p>
	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ.</i></p> <p>23. Учредители коммерческого банка не имеют права выходить из состава участников банка со дня его регистрации в течение:</p> <p>А. Одного года</p> <p>Б. двух лет</p> <p>В. Трех лет</p> <p>Г. Четырех лет</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Базовый</p> <p>1-3 минуты</p>
	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильные ответы.</i></p> <p>24. Инкассовые поручения применяются:</p> <p>А. В случаях, когда беспорядный порядок взыскания денежных средств установлен законодательством</p> <p>Б. Для взыскания по исполнительным документам</p> <p>В. В случаях, предусмотренных сторонами по основному договору, при условии предоставления банку плательщика, права на списание денежных средств со счета без его распоряжения</p> <p>Г. Для решения споров.</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Базовый</p> <p>1-3 минуты</p>

	<p>25. Корреспондентский счет, открытый данным КБ в другом банке, называется счет:</p> <p>А. ЛОРО</p> <p>Б. НОСТРО</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Базовый</p> <p>1-3 минуты</p>
	<p>26. Выданная банком ссуда пролонгирована, при этом проценты по ссуде добавлены к основному долгу. Как следует рассматривать эти проценты?</p> <p>1) в качестве непогашенного долга;</p> <p>2) вновь выданной ссуды.</p> <p>Ответ: В соответствии с действующими правилами и международной практики невозвращенные проценты по ссуде следует рассматривать как непогашенный долг.</p>	<p>ПК-4.2. Демонстрирует умение планирования и организации мероприятий, ведения корпоративного документооборота в области стандартизации бизнес-процессов предоставления услуг по кредитному брокериджу, аргументирует выбор финансовых инструментов для принятия решений по привлечению и размещению ресурсов</p>	<p>Повышенный</p> <p>3-5 минут</p>
	<p><i>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ (решение задачи).</i></p> <p>27. Банком выдана ссуда юридическим лицам – 20 млн. руб., физическим – 15 млн. руб, другим банкам – 40 млн. руб. Начислены резервы на возможные потери по ссудам – 10 млн. руб.</p> <p>Определите чистую ссудную задолженность?</p> <p>Решение: Чистая ссудная задолженность составит: $20+15+40-10= 65$ млн руб.</p> <p>Ответ: 65 млн руб.</p>	<p>ПК-4.3 Формирует планы стратегического развития, планирует и прогнозирует факторы, влияющие на стоимость привлечения и размещения ресурсов, обосновывает пути оптимизации финансовой архитектуры коммерческого банка</p>	<p>Высокий</p> <p>5-10 минут</p>
<p>Тема 4</p> <p>Регулирование банковской деятельности</p>	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ.</i></p> <p>28. Бизнес-процесс эмиссии акций и облигаций не включает в себя этап:</p> <p>А. Принятие решения о размещении облигаций;</p> <p>Б. Утверждение решения о выпуске ценных бумаг;</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Базовый</p> <p>1-3 минуты</p>

	<p>В. Государственная регистрация выпуска ценных бумаг;</p> <p>Г. Выкуп ценных бумаг за счет средства банка</p>		
	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ.</i></p> <p>29. За открытие филиала коммерческого банка взимается сбор в размере не более:</p> <p>А. 100 МРОТ</p> <p>Б. 1000 МРОТ</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Базовый</p> <p>1-3 минуты</p>
	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ.</i></p> <p>30.Случаи, при которых коммерческий банк имеет право прибегнуть к выпуску облигаций для привлечения заемных средств:</p> <p>А. Выпуск облигаций возможен, если банк не выпускал депозитные сертификаты</p> <p>Б. Выпуск облигаций возможен, если акционеры оплатили не менее 50% уставного капитала банка</p> <p>В. Выпуск облигаций возможен после полной оплаты акционерами всех размещенных банком акций</p> <p>Г. Выпуск облигаций акционерному банку запрещен</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Базовый</p> <p>1-3 минуты</p>
	<p><i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ.</i></p> <p>31. Необратимый лизинг предполагает:</p> <p>А. использование имущества без права продажи или передачи его другому арендатору</p> <p>Б. использование имущества с правом продажи или передачи его другому арендатору</p>	<p>ПК-4.1. Знает современные инструменты и методы координации деятельности организационных структур, в том числе подразделения по кредитному брокериджу</p>	<p>Базовый</p> <p>1-3 минуты</p>

	В. использование имущества без возможности досрочного расторжения договора		
	<p><i>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ (решение задачи).</i></p> <p>32. Курс евро к доллару составляет 1,5141. Ставки по еврокредитам на 6 мес. (182 дня) равны: по долларам – 5,4% годовых; по евро – 3,2 % годовых. Требуется назвать приближенные значения шестимесячного теоретического курса форвард евро к доллару и теоретической форвардной маржи</p> <p>Решение: Приближенное значение теоретического курса форвард доллара США к канадскому доллару:</p> <p>При 360 дней: $Rft = 1,5141 * [1 + (0,054 - 0,032) * 182 / 360] = 1,5309$</p> <p>Приближенное значение теоретической форвардной маржи: $FMt = 1,5141 * (0,054 - 0,032) * 182 / 360 = 0,01684 = 168 \text{ пунктов}$</p> <p>При 365: $Rft = 1,5141 * [1 + (0,054 - 0,032) * 182 / 365] = 1,5307$</p> <p>Приближенное значение теоретической форвардной маржи: $FMt = 1,5141 * (0,054 - 0,032) * 182 / 365 = 0,0166 = 166 \text{ пунктов.}$</p> <p>Ответ: 168 пунктов, 166 пунктов</p>	ПК-4.3 Формирует планы стратегического развития, планирует и прогнозирует факторы, влияющие на стоимость привлечения и размещения ресурсов, обосновывает пути оптимизации финансовой архитектуры коммерческого банка	Высокий 5-10 минут

Перечень вопросов для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Банковский менеджмент».

1. Цели и задачи банковского менеджмента
2. Содержание банковского менеджмента
3. Правовые основы банковского менеджмента
4. Оценка качества банковского менеджмента
5. Линейные модели организационных структур банка
6. Матричные модели организационных структур банка

7. Причины и факторы изменения организационной структуры банков Изменение организационной структуры банка
8. Виды планирования деятельности коммерческого банка
9. Стратегическое планирование деятельности коммерческого банка
10. Бизнес-планирование как способ интеграции стратегии и тактики банка
11. Рейтинговая система оценки надежности CAMEL
12. Рейтинговая система CAMELS
13. Система Fims
14. Рейтинговая система RATE
15. Система оценки финансового состояния кредитных организаций Банком России
16. Собственный капитал банка и международные стандарты оценки его достаточности
17. Оценка и анализ достаточности капитала
18. Управление собственным капиталом банка
19. Классификация обязательств (ресурсов) банка
20. Факторы, влияющие на размер привлеченных ресурсов
21. Организация управления привлеченными ресурсами
22. Методы и инструменты управления обязательствами (ресурсами) банка
23. Понятие и сущность управления активами и пассивами
24. Организационная структура и функции подразделений, обеспечивающих управление активами и пассивами
25. Управление рисками в рамках управления активами и пассивами
26. Управление ликвидностью на основе экономических нормативов.
27. Механизм управления ликвидностью на основе денежных потоков
28. Организация управления ликвидностью в банке
29. Зарубежный опыт управления ликвидностью
30. Управление риском несбалансированной ликвидности
31. Система управления прибылью банка
32. Способы оценки и регулирования уровня прибыли банка
33. Финансовые риски
34. Функциональные риски
35. Прочие внешние риски
36. Взаимосвязь отдельных видов риска
37. Локализованный и нелокализованный риск
38. Содержание понятий «управление кредитом» и «управление кредитным риском»

39. Организация управления кредитом в банке
40. Организация кредитования и наблюдения за кредитом
41. Управление кредитными рисками
42. Система и способы обнаружения кредитных рисков
43. Методы регулирования кредитных рисков
44. Работа банка с проблемными кредитами
45. Сущность процентного риска и система управления им.
46. Способы оценки процентного риска
47. Способы управления процентным риском
48. Валютные риски и их классификация
49. Основные методы минимизации валютных рисков
50. Управление риском открытой валютной позиции
51. Управление рисками форфейтингового кредитования
52. Управление риском по валютным финансовым инструментам
53. Сущность рыночных рисков
54. Расчет процентного риска
55. Расчет фондового и валютного рисков
56. Измерение риска на основе метода Value-at-Risk (VaR)

Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения основной профессиональной образовательной программы

№	Форма контроля/ коды оцениваемых компетенций	Процедура оценивания	Шкала и критерии оценки, балл
1.	Зачет оценкой	<p>Правильность ответов на все вопросы (верное, четкое и достаточно глубокое изложение идей, понятий, фактов и т.д.);</p> <p>Сочетание полноты и лаконичности ответа;</p> <p>Наличие практических навыков по дисциплине (решение задач или заданий);</p> <p>Ориентирование в учебной, научной и специальной литературе;</p> <p>Логика и аргументированность изложения;</p> <p>Грамотное комментирование, приведение примеров, аналогий;</p> <p>Культура ответа.</p>	<p>оценка «отлично» - обучающийся должен дать полные, исчерпывающие ответы на вопросы билета, в частности, ответ должен предполагать знание основных понятий и их особенностей, умение правильно определять специфику соответствующих отношений, правильное решение практического задания. Оценка «отлично» предполагает наличие системы знаний по предмету, умение излагать материал в логической последовательности, систематично, грамотным языком;</p> <p>1. оценка «хорошо» - обучающийся должен дать полные ответы на вопросы, указанные в билете. Допускаются неточности при ответе, которые все же не влияют на правильность ответа. Ответ должен предполагать знание основных понятий и их особенностей, умение правильно определять специфику соответствующих отношений. Оценка «хорошо» предполагает наличие системы знаний по предмету, умение излагать материал в логической последовательности, систематично, грамотным языком, однако, допускаются незначительные ошибки, неточности по названным критериям, которые все же не искажают сути соответствующего ответа;</p> <p>2. оценка «удовлетворительно» - обучающийся должен в целом дать ответы на вопросы, предложенные в билете, ориентироваться в системе дисциплины «Методы психосоциальной коррекции личности», знать основные категории предмета. Оценка «удовлетворительно» предполагает, что материал в основном изложен грамотным языком;</p> <p>3. оценка «неудовлетворительно» предполагает, что обучающимся либо не дан ответ на вопрос билета, либо обучающийся не знает основных категорий, не может определить предмет дисциплины.</p>
2.	Тестирование	<p>Полнота знаний теоретического контролируемого материала. Количество правильных ответов</p>	<p>Отлично - Выполнено 90 -100 %</p> <p>Хорошо - Выполнено 70-89 %</p> <p>Удовлетворительно - Выполнено 50-69 %</p> <p>Неудовлетворительно - Выполнено 0-49 %</p>



Образовательная автономная некоммерческая организация высшего образования
«Московский психолого-социальный университет»

Лицензия № 1478 от 28 мая 2015 г., серия 90Л01 № 0008476 (бессрочная)

Свидетельство государственной аккредитации № 2783 от 07 марта 2018 года, серия 90А01 №0002920 (до 07 марта 2024 года)

КЛЮЧИ ПРАВИЛЬНЫХ ОТВЕТОВ К ФОНДУ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

По дисциплине «Банковский менеджмент»

Уровень высшего образования

МАГИСТРАТУРА

Направление подготовки - 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) – «Финансы, инвестиции, банки»

Квалификация (степень) выпускника – Магистр

Форма обучения: заочная

Москва

2022 год набора

Ключи к заданиям для проведения текущего контроля обучающихся

Номер задания	Правильный ответ
1.	Г
2.	Г
3.	В
4.	Б
5.	А
6.	Ответ: Процентный платеж составит 54,38 дин.
7.	<i>Ответ: Инвестиционного</i>
8.	В
9.	В
10.	Ответ: звенья, уровни и связи
11.	Ответ: матричной
12.	Ответ: $H4 = 100 / (80 + 10) \times 100\% = 111\%.$ Таким образом нормативные требования в отношении долгосрочной ликвидности в данном примере выполнены
13.	А, Б, В
14.	В
15.	Ответ: а) 1,4%, б) 2,7% в) 0,3%
16.	Ответ: Объем выпущенных облигаций составит не более 12 млн долл.
17.	Б
18.	В
19.	Б
20.	<i>Ответ: Высшими органами коммерческого банка являются: 1) Общее собрание акционеров(участников); 2) Совет директоров коммерческого банка (наблюдательный совет); 3) Орган оперативного управления (Правления коммерческого банка).</i>
21.	Ответ: управляемость
22.	Ответ: приведение организационной структуры банка в соответствие со стратегией развития банка
23.	Ответ: использования банковских технологий
24.	Ответ: управление банковскими рисками
25.	Ответ: банк не сможет принять заявку в сумме 50 млн.р., в соответствии с кредитной политикой банка.

Ключи к заданиям для проведения промежуточной аттестации обучающихся

Номер задания	Правильный ответ
1.	В
2.	Г
3.	В
4.	Г
5.	Б
6.	А
7.	Ответ: параллельном
8.	Ответ: регулирующей
9.	Ответ: эмиссионные, депозитные, коммерческие
10.	Ответ: банковская структура
11.	Ответ: Р = 379050 руб.
12.	Ответ: 57 000 рублей.

13.	В
14.	В
15.	А
16.	Г
17.	Б
18.	Ответ: дивизиональной
19.	Ответ: звено (отдел) управления
20.	Ответ: концепция развития банка
21.	Ответ: $H = 0,27$
22.	В
23.	В
24.	А, Б, В
25.	Б
26.	Ответ: В соответствии с действующими правилами и международной практики невозвращенные проценты по ссуде следует рассматривать как непогашенный долг.
27.	Ответ: 65 млн руб.
28.	Г
29.	Б
30.	В
31.	А
32.	168 пунктов, 166 пунктов